

PAR COURRIEL

Québec, le 18 février 2026

Madame Nathalie Fagnan  
Présidente et chef de la direction  
Héma-Québec  
4045, boulevard de la Côte-Vertu  
Montréal (Québec) H4R 2W7

Madame la présidente et chef de la direction,

Dans le cadre des travaux entourant le projet de loi n° 7, *Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires*, je tiens à souligner l'importante collaboration démontrée par Héma-Québec au cours des derniers mois. Votre organisation a répondu présente de manière constructive aux réflexions pour améliorer la performance du Québec en matière de don et de transplantation d'organes.

Comme vous le savez, l'objectif du gouvernement est clair : augmenter le nombre de transplantations d'organes afin de sauver davantage de vies. Je tiens donc à vous remercier pour l'ouverture et votre volonté d'explorer des avenues permettant de bonifier nos pratiques. Cette collaboration constructive se distingue particulièrement dans un contexte où certains partenaires ont manifesté moins d'ouverture.

À la lumière des travaux, nous avons déposé les amendements nécessaires pour maintenir la coordination du don et de la transplantation d'organes au sein de Transplant Québec. Par le fait même, un des amendements permettra à la ministre de la Santé de confier à votre organisation certains mandats, notamment celui de contribuer activement à la promotion du don d'organes à l'échelle du Québec.

Nous sommes convaincus que votre vaste réseau de collecte présent dans plus de 380 municipalités et rejoignant plus de 145 000 personnes chaque année constitue un levier stratégique important pour mieux sensibiliser la population à l'importance du don d'organes. Cette orientation reconnaît la solidité de vos infrastructures, l'expertise de vos équipes et votre capacité unique à rejoindre de façon efficace la population québécoise.

Soyez assuré que le gouvernement du Québec valorise votre rôle et votre contribution au système de santé. Nous souhaitons poursuivre, avec Héma-Québec, un partenariat durable et ancré dans un objectif partagé : offrir aux patients en attente d'une transplantation de meilleures chances de recevoir l'organe dont ils ont besoin.

Je vous prie de recevoir, Madame, mes salutations distinguées.

La présidente du Conseil du trésor,



FRANCE-ÉLAINE DURANCEAU

c. c. M<sup>me</sup> Sonia Bélanger, ministre de la Santé